МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції

«Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Одеса – 2025

УДК 005.8
У 66

Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 4 від 30 жовтня 2025 р.)

У 66 **Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті** : матли XVI Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. — Одеса : ОДАБА, 2025. — 432 с. **ISBN 978-617-8365-11-0**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проєктами.

УДК 005.8
У 66

ISBN 978-617-8365-11-0

© Одеська державна академія будівництва та архітектури, 2025

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Ажаман І.А., Руснак В.Г.
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ 12
Бедрій Д.І.
ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПРОЄКТАХ БУДІВНИЦТВА..... 18
Береговенко І.С.
ЕЛЕМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ 23
Вировой В.М., Коробко О.О., Суханов В.Г.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ПОТРЕБУЮТЬ ВИБОРУ..... 28
Мазняк Ю.В.
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ЯДЕРНІЙ ФІЗИЦІ..... 30
Мовчанюк А.В.
ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ 33
Перерва Є.В.
КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА СОНЯЧНОЇ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ В ЖИТЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ 36
Ширяєва Н.Ю.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ОСВІТНІХ ОБ'ЄКТІВ У МІСТОБУДУВАННІ..... 41
Школьний О.О.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У НАУКОВО-ДОСЛІДНІЙ СФЕРІ..... 43
Янковець Т.М.
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО МЕДІАПЛАНУВАННЯ РЕКЛАМНИХ КАМПАНІЙ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ..... 46
Kondratiuk V.
MAGNAR RECRUITMENT PROJECT (UKRAINE - POLAND): APPLIED ASPECTS IN THE SPHERE OF CONSTRUCTION..... 52
Norik L.O.,
APPLICATION OF THE PROJECT MANAGEMENT APPROACH IN EXPORT-IMPORT ACTIVITIES OF ENTERPRISES 57

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Ажаман І.А., Сливка Д.О.
СОЦІАЛЬНІ ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ..... 63
Ангелов О.О.
ЗМІСТ ТА СКЛАДОВІ РОЗВИТКУ КАПІТАЛЬНОГО БУДІВНИЦТВА В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ..... 66
Атавіна А.В.
МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ..... 70
Богашко О.Л., Богашко І.О.
ЦИФРОВІ ТРЕНДИ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ..... 72
Войтенков А.В.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАНЬ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... 78
Загребельна Д.С.
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ДО УМОВ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 81
Зубар І.В., Ревенко О.О.
ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЄКТОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗА ДОПОМОГОЮ МЕТОДОЛОГІЇ AGILE ТА ГІБРИДНИХ ПІДХОДІВ..... 85
Кавака Д.М., Фасій В.С.
ПРІОРИТЕТНІ ВЕКТОРИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦСР В БУДІВНИЦТВІ.... 90
Ковбаса Ю.М., Любчикова Д.Р.
РОЗВИТОК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ЧЕРЕЗ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В НАВЧАННІ ФІЗИКИ... 95
Лірко Т.В.
ІНТЕГРАЦІЯ АДАПТИВНИХ ПІДХОДІВ У СИСТЕМУ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ..... 98
Мушинський О.Ю, Фещенко М.І.
РОЗВИТОК AGILE-ТЕХНОЛОГІЙ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ..... 102
Савченко В.О., Яценко А.С.
СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СФЕРИ БУДІВНИЦТВА В УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ..... 107
Скалацька К.Д.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВИ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ІТ-СФЕРІ..... 112
Скорук К.І., Жердецька Д.В.
ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У БУДІВЕЛЬНІЙ СФЕРІ..... 115

підготовці компетентних управлінців, здатних аналізувати соціально-економічні процеси, прогнозувати ризики та ухвалювати обґрунтовані рішення.

Таким чином, менеджмент у сфері управління є комплексною, багатогранною дисципліною, що поєднує стратегічне планування, ефективну організацію ресурсів, розвиток персоналу, впровадження інновацій та дотримання етичних принципів. Він виступає як фактор стабільності, ефективності та конкурентоспроможності організацій у сучасних умовах економіки, а також як інструмент сталого розвитку та забезпечення соціальної відповідальності.

Список використаних джерел:

1. Бабина О.М. Роль менеджменту у розвитку організацій. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2020.

2. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017.

3. Єрмошенко М.М. Менеджмент: Навчальний посібник. Київ: Вища школа, 2011.

4. Бліхар В., Верескля В. Організація наукових досліджень у сфері менеджменту та безпеки організації. Хмельницький: ХУУП, 2022.

Богашко О.Л.,
кандидат економічних наук, доцент,
Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини,
м. Умань, Україна
Богашко І.О.,
здобувачка вищої освіти,
Український державний університет імені Михайла Драгоманова,
м. Київ, Україна

ЦИФРОВІ ТРЕНДИ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ

У сучасних умовах глобалізації та стрімкого технологічного розвитку проєктний менеджмент набуває особливої актуальності як ключовий

інструмент управління змінами та досягнення стратегічних цілей. Швидка цифрова трансформація бізнес-середовища, поява нових викликів і зростаюча конкуренція потребують гнучких, ефективних і адаптивних підходів до реалізації проєктів. Традиційні моделі управління вже не здатні повною мірою забезпечити бажані результати в умовах високої невизначеності.

Сучасне проєктне управління інтегрує новітні технології, інноваційні методології та цифрові інструменти, що дозволяє суттєво підвищити ефективність планування, контролю та реалізації проєктів. Поряд із класичними підходами (Waterfall), все більшого поширення набувають гнучкі методології (Agile, Scrum, Kanban), здатні забезпечити швидке реагування на зміни та залучення всіх учасників до процесу прийняття рішень.

Метою тез є дослідження історичних передумов становлення проєктного менеджменту, аналіз сучасних методологій та трендів, а також вивчення впливу диджиталізації на ефективність управління проєктами в умовах нової економіки знань.

Проєктне управління як окрема галузь знань і практичної діяльності має глибокі історичні корені. Попри те, що термін «проєктний менеджмент» увійшов у вжиток лише у XX столітті, елементи управління проєктами були присутні ще в античні часи. Історичні приклади масштабних проєктів – таких як будівництво єгипетських пірамід, акведуків Римської імперії чи Великої китайської стіни – свідчать про наявність організаційних структур, розподілу обов’язків, планування та контролю, що є ключовими ознаками проєктного управління [4].

Упродовж Середньовіччя та епохи Відродження управління складними будівельними та інженерними проєктами залишалося прерогативою вузького кола фахівців – архітекторів, інженерів і управлінців. І лише з початком індустріальної революції та зростанням масштабів виробництва виникла потреба в систематизації управлінських процесів. Поступово формуються

засади наукового підходу до організації праці, які пізніше ляжуть в основу сучасного проєктного менеджменту.

Справжній прорив у розвитку методології проєктного управління відбувся у XX столітті, зокрема у 1950–60-х роках, коли розпочалася активна стандартизація підходів до управління складними проєктами в промисловості, інженерії, обороні та IT-секторі. Саме в цей період з'являються перші формалізовані методи, як-от Critical Path Method (CPM) і Program Evaluation and Review Technique (PERT), що дозволили ефективніше планувати та контролювати ресурси, строки і ризики [4].

Ключовим етапом стало створення в 1969 році Project Management Institute (PMI), який об'єднав фахівців галузі та започаткував розробку єдиних стандартів – передусім, PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Це сприяло формалізації галузі та її визнанню як повноцінної професійної дисципліни.

Ранні підходи до управління проєктами базувалися на жорстко структурованій послідовності етапів, характерній для так званої каскадної (Waterfall) моделі. Ця методологія передбачає чітке проходження через послідовні фази – ініціація, планування, виконання, контроль і завершення – без можливості повернення до попередніх етапів без істотних втрат у часі та ресурсах [4].

Такий підхід добре працює у проєктах з чітко визначеними вимогами, стабільним середовищем і низьким рівнем змін. Проте у динамічному бізнес-середовищі Waterfall часто виявляється неефективним через свою негнучкість. Реалізація таких проєктів ускладнюється через відсутність можливості адаптуватися до нових вимог у процесі виконання [2].

У відповідь на зростання складності проєктів та необхідність швидкого реагування на зміни, починаючи з 1990-х років, набувають популярності гнучкі методології управління. Поворотним моментом стало прийняття у 2001 році Agile Manifesto, який заклав основу нової парадигми управління проєктами.

Agile-методології (Scrum, Kanban, Lean, XP тощо) орієнтовані на поступове створення продукту через короткі ітерації (спринти), активну комунікацію з замовником та регулярну переоцінку пріоритетів. Основна перевага таких підходів – гнучкість у прийнятті рішень і здатність швидко адаптуватися до змін середовища або вимог [5].

Зокрема, Scrum став одним з найпоширеніших інструментів в IT-секторі, завдяки своїй структурованості та чітко визначеним ролям – Product Owner, Scrum Master і команда розробки. Kanban, у свою чергу, фокусується на візуалізації робочого процесу та постійному покращенні, без жорсткого поділу на ітерації.

Згідно з аналітичними оглядами, головними тенденціями у сфері проєктного менеджменту є:

- цифровізація процесів управління (інтеграція з IT-платформами);

- перехід до стратегічного управління проєктами (alignment із загальною стратегією організації);

- впровадження принципів інклюзивного лідерства та емоційного інтелекту;

- акцент на інноваційність та клієнтоорієнтованість [1; 2].

Особливої актуальності набувають гнучкі організаційні структури, здатні швидко реагувати на зміни ринку та технологій. Наприклад, деякі компанії впроваджують Scaled Agile Framework (SAFe), що дозволяє масштабувати Agile-підходи на рівень всієї організації. Крім того, активно впроваджуються цифрові інструменти управління проєктами – наприклад, Jira, Asana, Monday.com, Microsoft Project, Trello, які забезпечують прозорість, ефективну комунікацію та контроль за результатами [5].

У сучасних умовах диджиталізація стала потужним каталізатором трансформації систем управління проєктами. Використання цифрових технологій не лише оптимізує процеси планування та виконання проєктів, але й

дозволяє компаніям адаптуватися до стрімких змін на ринку, зменшити витрати та підвищити ефективність прийняття рішень [3].

Однією з найяскравіших ознак диджиталізації є впровадження програмного забезпечення для управління проєктами, яке забезпечує: централізоване управління завданнями; інтерактивне планування (Gantt-діаграми, календарі, дашборди); хмарне зберігання даних; автоматичне сповіщення про зміни; онлайн-комунікацію між членами команди.

Автоматизація дозволяє уникати рутинних завдань і зосередити зусилля менеджерів на стратегічних аспектах.

Попри значні переваги, цифровізація не позбавлена викликів, зокрема:

- необхідність перепідготовки персоналу;
- високі витрати на впровадження нових технологій;
- кіберзагрози та питання безпеки інформації [1].

Отже, проєктний менеджмент у сучасних умовах проходить суттєву трансформацію під впливом історичних традицій, розвитку методологій і цифрових технологій. З огляду на викладене, рекомендується: активно впроваджувати гнучкі та гібридні методології, пристосовуючи їх під специфіку конкретного проєкту; використовувати сучасні цифрові інструменти для підвищення прозорості, контролю та аналітики проєктних процесів; інвестувати у підготовку і перепідготовку менеджерів проєктів із акцентом на цифрові компетенції та лідерські навички; розвивати організаційну культуру, спрямовану на відкритість до змін, інновації та командну співпрацю.

Таким чином, поєднання історично перевірених методів, сучасних гнучких практик та можливостей цифровізації створює ефективну основу для успішного управління проєктами в умовах швидкоплинного бізнес-середовища.

Список використаних джерел:

1. Богашко О. Л. Діджиталізація бізнес-процесів підприємства. Вдосконалення фінансово-кредитного механізму забезпечення інноваційного

розвитку аграрного сектору економіки, сільських територій України та країн V-4. *Improvement of the financial and credit mechanism for ensuring innovative development of the agricultural sector of economy, rural territories of Ukraine and countries V-4* : збірник тез міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дубляни, 2 червня 2022 р.). Частина ІІ. Дубляни : ЛНУП, 2022. С. 218–220. URL: https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/14753

2. Лапко А. В. Сучасні тенденції у проєктному управлінні. *Тиждень студентської науки – 2023* : Матеріали 78-ї студентської науково-технічної конференції «Тиждень студентської науки» (Дніпро, 24-28 квітня 2023 року). Д. : НТУ «ДП». 2023. С. 716–720. URL: https://science.nmu.org.ua/ua/conferences/week-of-studsci/zvit-2023.pdf

3. Олійник А., Толочій О., Щербина Ю. Ефективність проєктного менеджменту сучасних підприємств в умовах диджиталізації. *Вісник Полтавського державного аграрного університету. Серія «Економіка, управління та фінанси».* 2024. № 2. С. 61–66. DOI: https://doi.org/10.32782/pdau.eco.2024.2.8

4. Продіус О. І., Прокоф'єва В. К. Історичні передумови розвитку проектного управління. *Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво.* 2019. № 3. С. 141–146. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2019_3_30

5. Тарасюк Г. М. Розвиток проєктного менеджменту: основні методології та тренди. *Економіка, управління та адміністрування*. 2024. № 4 (106). С. 26–32. URL: https://doi.org/10.26642/ema-2023-4(106)-26-32

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції *«Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»*

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

(українською та англійською мовами)

ISBN 978-617-8365-11-0

Підписано до публікації 30.10.2025 р.
Гарнітура Times. Зам. №25-86К

Видавець і виготовлювач:
Одеська державна академія будівництва та архітектури
Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.
Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.
тел.: (048) 729-85-34, e-mail: rio@odaba.edu.ua

Опубліковано в авторській редакції